



Resolución Directoral N° 00199-2010-INIA-OGA

Lima, 14 SET. 2010

VISTO:

El Informe N° 061-2010-INIA-OGA OL, de la Oficina de Logística de la Oficina General de Administración; y,

CONSIDERANDO:

Que, con Resolución Directoral N° 001-2010-INIA-OGA se aprobó el Plan Anual de Contrataciones de la Entidad para el ejercicio presupuestal 2010, en el cual no se incluyó el proceso de selección para la contratación del servicio de capacitación "Diplomado en Formulación y Evaluación de proyectos de Inversión Pública dentro del Marco del SNIP";

Que, el artículo 9° del Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado, aprobado por Decreto Supremo N° 184-2008-EF, señala que el Plan Anual de Contrataciones podrá ser modificado de conformidad con la asignación presupuestal o en caso de reprogramación de las metas institucionales: cuando se tenga que incluir o excluir procesos de selección o el valor referencial difiera en mas del veinticinco por ciento (25%) del valor estimado y ello varíe el tipo de proceso de selección;

Que, así mismo, el numeral 6) de las Disposiciones Específicas de la Directiva N° 006-2009-OSCE/CD "Plan Anual de Contrataciones", aprobada por Resolución N° 169-2009-OSCE/PRE, en concordancia con el artículo 8° del precitado Reglamento, dispone que toda modificación del Plan Anual de Contrataciones, sea por inclusión y exclusión de algún proceso de selección para la contrataciones de bienes, servicios y obras, deberá ser aprobado en cualquier caso mediante instrumento emitido por el titular de la entidad o funcionario al que se haya delegado la aprobación. Del mismo modo señala que la modificación deberá indicar la descripción, tipo, objeto, fecha prevista de la convocatoria y el valor estimado de los procesos que se desean incluir;

Que, mediante Oficio N° 953-2010-INIA-OGP/OPRE, la Oficina General de Planificación certificó la disponibilidad presupuestal para la inclusión del referido servicio por un monto de S/. 49,500.00 (Cuarenta y nueve mil quinientos con 00/100 Nuevos Soles) con cargo a la fuente de financiamiento recursos ordinarios;

Que, mediante el Informe del visto, la Oficina de Logística solicitó la inclusión del proceso de selección para la contratación del servicio de capacitación "Diplomado en Formulación y Evaluación de proyectos de Inversión Pública dentro del Marco del SNIP", de acuerdo al requerimiento formulado por la Oficina de Recursos Humanos mediante Oficio N° 372-2010-INIA-DEA-ORH-SUB.UC;

Que, mediante Resolución Jefatural N° 012-2010-INIA, de fecha 21 de enero de 2010, el Jefe Institucional del INIA delegó facultades al Director General de la Oficina General de Administración para aprobar el PAC correspondiente al presente ejercicio presupuestal, así como sus modificatorias;



-2-

En uso de sus atribuciones conferidas en la Resolución Jefatural N° 012-2010-INIA-OGA; y, con la visación de la Oficina de Logística y de la Oficina de Asesoría Jurídica del INIA;

SE RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Aprobar la modificación del Plan Anual de Contrataciones del Instituto Nacional de Innovación Agraria a efecto de incluir el proceso de selección para la contratación del servicio de capacitación "Diplomado en Formulación y Evaluación de proyectos de Inversión Pública dentro del Marco del SNIP", de acuerdo al Anexo que forma parte de la presente Resolución.

ARTICULO 2º.- Disponer que la Oficina de Logística de la Oficina General de Administración publique la presente Resolución Directoral en el Sistema Electrónico de Contrataciones y Adquisiciones del Estado en un plazo de cinco (05) días hábiles siguientes a su aprobación.

ARTICULO 3º.- Disponer que la presente Resolución Directoral se encuentre a disposición de los interesados en el Área de Procesos de la Oficina de Logística, ubicada en la Av. La Molina N° 1981, La Molina, así como en la página web institucional: www.inia.gob.pe.

Regístrese, comuníquese y publíquese

INSTITUTO NACIONAL DE INNOVACIÓN AGRARIA
INIA
Lic. Adm. Luis A. Bertocci Landec
DIRECTOR GENERAL
OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN

ANEXO

PROCESO DE SELECCION A INCLUIR EN EL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES DEL INSTITUTO NACIONAL DE INNOVACION AGRARIA PARA EL EJERCICIO PRESUPEUSTAL 2010

TIPO DE PROCESO	OBJETO DE CONTRATACIÓN	DESCRIPCION DE LOS BIENES. SERVICIOS Y OBRAS A CONTRATAR	VALOR ESTIMADO DE LA CONTRATACION	TIPO DE MONEDA	FUENTE DE FINANIMIENTO	FECHA TENTATIVA DE CONVOCATORIA
ADJUDICACION DIRECTA SELECTIVA	2-SERVICIOS	SERVICIO DE CAPACITACION "DIPLOMADO EN FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA DENTRO DEL MARCO DEL SNIP"	S/. 49,500.00	1-SOLES	RECURSOS ORDINARIOS	SETIEMBRE





**PROPUESTA DEL DIPLOMADO EN FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE
PROYECTOS, DENTRO DEL MARCO DEL SNIP**



I. INTRODUCCIÓN

La Universidad ESAN a través del Centro de Desarrollo Emprendedor, pone a disposición el Diplomado en "Formulación y Evaluación de Proyectos dentro del marco del SNIP", contando para ello, con la plana de profesores del más alto nivel académico y una metodología centrada en el participante.

II. OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA

El Programa tiene por objetivo, dotar al participante, de los conocimientos necesarios para formular de manera correcta y adecuada un Proyecto de Inversión Pública y así obtener la viabilidad del Sistema Nacional de Inversión Pública – SNIP. Se transmite las vivencias del expositor, las dificultades más comunes que se presentan, en el proceso de la propuesta y presentación de un Proyecto de Inversión Pública.

Asimismo, se busca complementar lo siguiente:

- Complementar la experiencia ejecutiva de los participantes, utilizando un lenguaje simple y directo, tomando la experiencia del grupo.
- Potenciar las habilidades directivas de los participantes, desarrollando competencias de trabajo en equipo, que aseguren el éxito de la Institución en la elaboración y ejecución de proyectos de inversión pública.

III. METODOLOGÍA

El Programa tiene un enfoque eminentemente práctico. Combina el desarrollo de los fundamentos teóricos y su aplicación en sesiones prácticas que complementan el proceso de aprendizaje del participante en el programa, y su aplicación en el proyecto final.

Los cursos involucran al participante a través del análisis de casos reales de proyectos que obtuvieron su viabilidad o no en el SNIP. El desarrollo de casos permite enfatizar los conceptos y fortalecer la capacidad de análisis.

El programa cuenta con tres módulos, de los cuáles el primero brinda al participante los elementos teóricos y conceptuales necesarios, para situar su idea de proyecto dentro del marco del SNIP. Los módulos II y III se centran en la necesidad del profesional de adquirir las habilidades que le permitan, con su equipo de trabajo, elaborar PIP's viables socialmente. Cada módulo va acompañado de talleres prácticos, donde se culmina lo aprendido en aulas de manera grupal.

IV. ESTRUCTURA CURRICULAR

El programa se compone de los siguientes temas:

**Módulo I: FUNDAMENTOS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA (9 Sesiones)****1. Fundamentos del SNIP (1 sesión)**

Centra al participante en el contexto de la lógica, importancia, beneficios y contribuciones que el SNIP ha otorgado a la sociedad optimizando el uso de los recursos públicos destinados a los estudios de pre-inversión de un PIP.

2. Fundamentos Económicos para la evaluación de proyectos (4 sesiones)

Otorga a los participantes los conceptos fundamentales y las herramientas de la teoría económica necesarios para evaluar los impactos del PIP. Permite, también, plantear concretamente los efectos económicos integrales tanto en costos como beneficios del PIP a evaluarse.

3. Fundamentos financieros para la evaluación de proyectos (4 sesiones)

Otorga a los participantes los conceptos, las técnicas y las herramientas fundamentales de la gestión financiera. El curso permitirá adquirir la base necesaria para mejorar el proceso de toma de decisiones financieras y, en general, para apoyar el desarrollo de los otros dos módulos del programa.

Módulo II: DISEÑO Y ELABORACIÓN DEL PERFIL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN SALUD (21 Sesiones)**4. Identificación de proyectos en el sector Salud (4 sesiones)**

Centra la atención en definir de manera clara el problema central que se intenta resolver con el proyecto, determinar el objetivo central y específicos del mismo y plantear las posibles alternativas para alcanzar dichos objetivos desde el enfoque del Marco Lógico.

5. Formulación de proyectos en el sector Salud (5 sesiones)

Sistematiza la información relacionada con cada uno de los proyectos alternativos identificados en la sección anterior. Permitirá evaluar dichos proyectos y seleccionar entre ellos la mejor alternativa.

6. Evaluación Privada de Proyectos Económica y Financiera (4 sesiones)

Permite al participante, elaborar correctamente el flujo de caja, económico y financiero; posteriormente, sintetizar la información contable y financiera en indicadores de rentabilidad económica y financiera para sustentar la toma de decisiones al nivel de inversión. Al mismo tiempo, los participantes serán capaces de idear criterios de optimización financiera.

**7. Evaluación Social de Proyectos en el sector Salud (4 sesiones)**

Permite al participante convertir los flujos de costos y beneficios determinados a precios de mercado, en flujos de costos netos valorizados a precios sociales, utilizando para ello los factores de corrección respectivos, para reducir el impacto de las distorsiones del mercado.

8. Evaluación del Impacto ambiental (2 sesiones)

Permitirá evaluar la sostenibilidad del proyecto desde el punto de vista ambiental, de acuerdo a los lineamientos de políticas que manejan los sectores competentes. Se tendrán que identificar los impactos positivos y negativos, que el proyecto seleccionado podría generar en el medioambiente, y los principales acciones para maximizar o minimizar cada uno de ellos.

9. Análisis de Sostenibilidad en proyectos de Salud (2 sesiones)

Permitirá evaluar las condiciones de gestión de la entidad que propone el PIP, así como la sostenibilidad de quienes la dirigen.

Módulo III: PRE Y FACTIBILIDAD DEL PROYECTO Y APLICACIÓN EN CASOS AL SECTOR SALUD (20 Sesiones)**10. Banco de Proyectos (2 sesiones)**

Conocer el proceso administrativo de elevar un PIP para su evaluación a la entidad competente dentro del Marco SNIP hasta el otorgamiento de la Viabilidad.

11. Elaboración de la Prefactibilidad y factibilidad del proyecto (8 sesiones)

El objetivo es gestionar las herramientas necesarias para la elaboración del estudio de prefactibilidad y factibilidad del proyecto, que superen por montos a evaluar de los proyectos el nivel del perfil.

12. Fuentes de financiamiento para proyectos (2 sesiones)

Comprende la identificación de potenciales fuentes alternativas de financiamiento como cooperación internacional, entre otros, para aquellos proyectos SNIP aprobados pero que no pueden ser financiados con los fondos del gobierno.

13. Taller de Integración del Proyecto (8 sesiones)

El taller tiene como objetivo integrar los conceptos del programa y terminar de dar las pautas para la elaboración del trabajo final.

PROYECTO FINAL Y ASESORÍA

El trabajo final del programa consiste en la elaboración de un proyecto de inversión pública. Este proyecto se irá desarrollando progresivamente durante el diplomado y en él se aplicarán todos los conocimientos y herramientas adquiridas. Asimismo, para brindar soporte al participante, se



contará con el apoyo de profesionales de reconocida experiencia, especializados en el tema, quienes proporcionarán asesoría virtual a nuestros participantes.

DURACIÓN

Las clases se darán en 60 sesiones, cada una de una hora y media de duración, aproximadamente en 5 a 6 meses.

V. PERFIL DE LOS PARTICIPANTES

El programa está dirigido a todos los funcionarios comprometidos en el proceso de formular, evaluar, generar y lograr la gerencia de los proyectos de los Gobiernos Regionales, siempre dentro del marco del sistema nacional de inversión pública SNIP.

VI. INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

La inversión para realizar el presente programa, asciende a la cantidad de Tres mil y 00/100 nuevos soles por participante.

La inversión incluye:

- El dictado de clases
- La entrega de todos los materiales y pioners de clases
- La entrega del Diploma en Formulación y Evaluación de Proyectos dentro del marco del SNIP, emitido por la Universidad ESAN a las personas que aprueben el programa y presenten el documento final del programa (nota mínima de 12.00).
- Pasajes, viáticos y movilidad del expositor, gastos administrativos.
- El ingreso de hasta 2 personas adicionales sin pago alguno.

El aula donde se dicte las clases será en la Universidad Esan

La Universidad Esan Incluye en el inicio del programa, un maletín para que el participante pueda transportar sus pioners- materiales de trabajo. Al final del programa entregamos una carta de mérito a cada participante y un premio por destacar en los primeros puestos.

VII. CRONOGRAMA DE CLASES

El dictado de clases, será definido por INIA y Esan.

VIII. BENEFICIOS PARA EL PARTICIPANTE

ESAN DATA

El Centro de Tecnología de Información pone a disposición de sus alumnos, tecnología educativa de punto y un conjunto de servicios que les permite el acceso a diferentes fuentes tanto para la creación como para la asimilación de conocimientos.

- Acceso a Correo Electrónico

Cada participante recibe un código de acceso a la red de ESAN, el cual permite contar con una dirección de correo electrónico.

- Intranet

Esta solución brinda al participante el acceso a los diferentes recursos académicos sobre su programa, tales como, cursos "on-line", calificaciones, casos de estudio, cronograma de eventos, entre otros.

- Virtual Learning

Este sistema permite al participante, a través de un navegador de Internet, el acceso a canales de Chat y foros creados por el profesor o por los mismos participantes, para debatir sobre distintos temas y expresar opiniones. Asimismo, mediante éste sistema el participante podrá rendir controles "on-line" y realizar consultas del material didáctico del curso.

IX. INFRAESTRUCTURA, ORGANIZACIÓN Y EXPERIENCIA

ESAN, la ex Escuela de Administración de Negocios para Graduados, de Lima, Perú, es la primera institución académica de postgrado en administración creada en el mundo de habla hispana. Fue establecida el 25 de julio de 1963 en el marco de un convenio entre los gobiernos del Perú y de los Estados Unidos de América y su organización y puesta en marcha fue confiada a la Escuela de Negocios para Graduados de la Universidad de Stanford, California.

ESAN es una institución peruana, privada, de alcance internacional y sin fines de lucro, con autonomía académica y de gestión. Ofrece un programa de maestría en administración, programa de doctorado, programas para ejecutivos y diversos otros servicios académicos y profesionales

El día 17 de junio del 2003, la Comisión Permanente del Congreso aprobó la ley que transforma a ESAN en Universidad, habiendo de esta forma logrado un reconocimiento sin precedentes a la calidad de la Escuela y a sus 44 años de servicio al país.



La misión de ESAN es contribuir al desarrollo de las empresas y organizaciones que operan en el Perú, principalmente, y en el ámbito latinoamericano, mediante la creación y difusión de conocimientos aplicados a la gestión, de modo que mejoren su eficiencia y el bienestar de las personas que laboran en ellas, dentro de principios de ética y de libertad de pensamiento y de acción. De esta manera, la acción de ESAN se enmarca dentro del fin último del Estado: elevar el nivel de vida y procurar el bienestar material y espiritual de los ciudadanos a los que sirve, sin buscar fines de lucro.

El campus de ESAN, de 80,000 m², asentado sobre el terreno de una casa-hacienda del distrito de Surco, rodeado de cerros y con extensas áreas verdes, ofrece ambientes modernos propicios para la concentración que exige la actividad académica. Las aulas, la mayoría de ellas tipo anfiteatro, favorecen la interacción profesor-alumnos y están dotadas de puntos de red y equipos de última tecnología. La Universidad cuenta con un auditorio con capacidad para 200 personas, cafetería, amplias zonas de estacionamiento, servicio médico y facilidades para el desarrollo de actividades deportivas.

X. OTROS SERVICIOS CONEXOS

La Universidad Esan cuenta con estos servicios en nuestra Sede La Molina:

- Facilidades y seguridad en una playa de estacionamiento gratuito.
- Seguridad física generada por el tipo de institución y por el nivel de los participantes que la conforman.
- Servicios de cafetería, refrigerio, menús, a la carta, bufetes, etc.
- Expendedoras automáticas de alimentos y bebidas.
- Cajeros automáticos del BCP y del BBVA, teléfonos públicos, fotocopadoras.
- El campus cuenta además con un área deportiva.

XI. RECURSOS AL SERVICIO DISPONIBLE PARA EL PARTICIPANTE

Laboratorio de Cómputo

Estos ambientes están equipados con computadoras multimedia de tecnología avanzada, interconectadas en red y con acceso a Internet. Cuentan asimismo con software especializado para las diferentes áreas de negocios, atendiendo las 24 horas del día.

Impresiones, escaneos y grabaciones de CD's

Estos servicios complementarios son ofrecidos al participante para facilitarle el manejo y conservación de su información.

**Centro de Documentación/CENDOC**

El Centro de Documentación es uno de los orgullos de nuestra Universidad, por su amplitud y alta contribución a la enseñanza e investigación. La biblioteca y el centro de documentación brindan recursos y servicios de información para la comunidad académica, ejecutivos y funcionarios. Está especializada en administración, economía, finanzas y contabilidad, mercadeo, sistemas de información y métodos cuantitativos. El Centro está organizado en la modalidad de cliente autónomo y ofrece estantería abierta, así como consulta a través del catálogo en línea disponible en la Intranet. En la sala de consulta se han instalado seis computadoras multimedia conectadas a Internet para consulta del catálogo en línea de Esan/Cendoc, y de las bases de datos comerciales en CD-ROM y en línea.

Bases de datos en línea disponibles en CENDOC

DataADEX (acceso exclusivo desde ESAN/Cendoc)

Servicio exclusivo, con información completa, precisa y esencial para la toma de decisiones en comercio exterior. Presenta estadísticas de importación y

exportación, precios internacionales, oportunidades de negocios, negociaciones internacionales e informes sectoriales.

EBSCOhost (acceso desde la red de ESAN)

Sistema que permite realizar búsquedas de artículos de publicaciones inclusive de texto completo con la posibilidad de imprimirlos, enviarlos por correo electrónico o descargarlos. Incluye las siguientes bases de datos: Academic Search Premier, Business Source Premier, Business Wire News, MasterFILE Elite, Newspaper Source, Psychology & Behavioral Sciences Collection, The Serials Directory, Professional Development Collection.

InfoSIEM (acceso exclusivo desde ESAN/Cendoc)

Servicio de Información Empresarial Mitinci / Cofide / Confiep. Entre los principales productos y servicios que brinda InfoSIEM se encuentran directorios de empresas por actividad económica y ubicación geográfica, de instituciones que ofrecen créditos para las PYMEs, de capacitación tecnológica y las más recientes estadísticas de comercio exterior, producción nacional y turismo.

Infotrac: Business & Company Resource Center (desde la red de ESAN)

Presenta información referente a empresas y compañías internacionales: perfiles de las compañías e historial de éstas, reportes de inversión; rankings financieros, reclamaciones judiciales de empresas; productos; desarrollo industrial y asociaciones existentes. Asimismo, ofrece más de 1 600 títulos de publicaciones periódicas indexadas y 981 en texto completo, relacionados con negocios, industria, administración, economía, inversión y empresas.

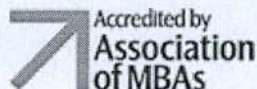
**Artículos de publicaciones iberoamericanas API(desde la red de ESAN)**

API es una base de datos referencial que contiene los registros de artículos de revistas iberoamericanas publicadas entre 2020 y la fecha en los campos de las ciencias económicas, administrativas y disciplinas conexas. API contiene más de 53 mil artículos de publicaciones periódicas en español, con descriptores en español e inglés. API se actualiza permanentemente en la Base de Datos Bibliográfica de ESAN/Cendoc, que incluye además libros, documentos y material audiovisual (desde 1967 hasta la fecha).

Acceso por Internet. Única base de datos de referencias bibliográficas iberoamericanas especializada en el área de administración, economía y ciencias conexas.

Áreas de lectura y estudio con conexión a red

ESAN cuenta con todo un piso del edificio del Magíster disponible para que los alumnos se reúnan en grupo, en salas de estudio cómodas, con puntos de red. Están disponibles las 24 horas del día, todos los días del año.

XII. RECONOCIMIENTOS INTERNACIONALES

La Universidad ESAN cuenta con la Acreditación Internacional emitida por The Association of MBAs para sus programas integrales de postgrado MBA tiempo completo y MBA tiempo parcial. La acreditación fue aprobada por The Association's Internacional Management Board en enero de 2003 luego de una evaluación integral de procesos, incluyendo como uno de los procesos fundamentales el de selección de postulantes

Ante una oferta tan grande de programas MBA, la calidad se ha convertido en el factor clave para tomar una decisión acertada. La acreditación que ofrece el AMBA está enfocada hacia el mercado internacional. La Universidad ESAN es la primera institución en el Perú que ha recibido esta acreditación internacional.



El Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración CLADEA, tiene cerca de cuarenta años de existencia, fue fundada en Lima en 1967 y es una de las redes más importantes de escuelas de negocios a nivel mundial. Esta organización internacional se constituyó con el propósito de contribuir a solucionar los problemas más importantes de las sociedades latinoamericanas a través de su quehacer en la enseñanza del Management y de la gestión de Empresas. La Universidad ESAN es miembro fundador de CLADEA y actualmente sede de la Secretaría General.

Sus miembros constituyen una Asamblea que incluye a instituciones de educación superior dedicadas a la docencia y a la investigación en el área de la administración tanto pública como privada.



Miembro de la European Foundation for Management Development



Miembro de The Association to advance Collegiate Schools of Business



Partnership in International Management - PIM es un programa de cooperación que permite el intercambio internacional de estudiantes de postgrado en administración entre las instituciones educativas miembros del consorcio, instituciones reconocidas como de primer nivel en su región. Actualmente el consorcio cuenta con 53 miembros, reconocidas instituciones educativas en todo el mundo.

Sólo las instituciones con un nivel de MBA de alta calidad son identificadas e invitadas a ser candidatas al Programa PIM. Estas escuelas son las mejor rankeadas dentro de su región, tienen una amplia oferta de cursos en inglés y participan activamente en intercambios estudiantiles internacionales con diferentes escuelas de negocios o universidades de las diferentes regiones



del mundo. La selección es rigurosa y el consorcio acepta únicamente una escuela o universidad al año, la que debe cumplir con una serie de requisitos para ser miembro PIM.

ESAN ha sido aceptada como miembro del PIM en la asamblea anual realizada a fines del año 2003 en Ciudad de México, al cumplir con todos los requisitos exigidos por el consorcio, constituyéndose en el primer y único miembro PIM en el Perú. Un criterio fundamental que se tomó en cuenta para esta designación fue el alto nivel de intercambios estudiantiles realizados durante los últimos 6 años en sus programas MBA y doctorales. En ese período se han recibido 66 estudiantes de MBA de prestigiosos centros de estudio de todo el mundo y se han enviado a 83 estudiantes peruanos al exterior.

Así mismo según la Encuesta anual de Ejecutivos-en el 2007-2008-2009 realizada por la Cámara de Comercio de Lima ubica nuevamente a ESAN en el primer lugar como Casas de estudios de Post grado.

XIV. CONVENIOS INTERNACIONALES

DOBLE GRADO

ESAN mantiene convenios de Doble Grado con cuatro prestigiosas instituciones extranjeras, en virtud de los cuales ofrece a sus alumnos la oportunidad de realizar parte del MBA fuera del país. El Programa de Doble Grado consiste en cursar los dos primeros periodos académicos en ESAN y en culminar los estudios en la institución extranjera elegida. De esta manera, el alumno obtiene: el grado Magíster en Administración de ESAN y el MBA de la institución anfitriona.

- University of Texas at Austin,
Estados Unidos
www.utexas.edu
- Escuela Superior de Administración y
Administración, ESADE, España
www.esade.es
- Handelshochschule-Leipzig Graduate School of Management (HHL),
Alemania
www.hhl.de
- Arizona State University (ASU),
Estados Unidos
www.asu.edu

INTERCAMBIOS



Los participantes del MBA de ESAN pueden participar en Programas de intercambio, de tres a seis meses de duración, con más de 20 escuelas de negocios de Norteamérica, Europa, Asia y América Latina. Es una excelente oportunidad para incrementar conocimientos, obtener experiencia internacional y tomar nota de las últimas tendencias del ámbito de los negocios. El intercambio no genera inversión adicional por estudio. El alumno cubre sus gastos de traslado y manutención.

Universidades socias de ESAN:

ALEMANIA

- Handelshochschule Leipzig Graduate School of Management (HHL)
- Universität zu Köln
- WHU Koblenz O.B. Graduate School of Management

BÉLGICA

- Université Catholique de Louvain, Institut d'Administration et de Gestion, IAG

BRASIL

- Escola de Administração de Empresas de São Paulo, Fundação Getúlio Vargas (FGV)

CANADÁ

- Université Laval

COLOMBIA

- Universidad de los Andes (UNIANDES)

CHILE

- Pontificia Universidad Católica de Chile (PUCCH)

DINAMARCA

- Aarhus School of Business

ESPAÑA

- Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas, ESADE

ESTADOS UNIDOS

- Arizona State University
- Florida International University, FIU
- University of North Carolina at Chapel Hill, UNC
- The University of Texas at Austin
- University of California, Los Angeles, Anderson School at UCLA

FRANCIA

- Université Montesquieu-Bordeaux IV
- Université Pierre Mendès France
- CERAM, Sophie Antipolis



INGLATERRA

- University of Manchester

JAPÓN

- Waseda University
- Universidad de Ritsumeikan

MÉXICO

- Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, ITESM