

1. Resumen Ejecutivo

El Instituto Nacional de Innovación Agraria, ente rector de Sistema Nacional de Innovación Agraria (SNIA), desarrolla funciones relacionadas a la investigación agraria, investigación biotecnológica con fines agrarios; conservación de los recursos genéticos; conservación de semillas; capacitación y asistencia técnica a productores agrarios; difusión de tecnología; gestión, promoción y articulación del SNIA; producción de plántones; producción de reproductores; producción de semillas; prospectiva; regulación de las actividades en semillas; regulación del acceso a los recursos genéticos; utilización de herramientas biotecnológicas para el sector agrario y; promoción de buenas prácticas en cultivos y crianzas. El Pliego 163 Instituto Nacional de Innovación Agraria está conformado por las siguientes Unidades Ejecutoras:

001 - SEDE CENTRAL

013 - EL PORVENIR

014 - ILLPA

015 - PUCALLPA

016 - SANTA ANA

017 - VISTA FLORIDA

018 - ANDENES

019 - PNIA

Los principales avances registrados en el tercer trimestre del 2019, por ámbito de intervención son los siguientes:

En Investigación agrícola y pecuaria: (PP 121) Se viene desarrollando 42 proyectos de innovación agraria en las líneas de acción: Ajo, Alcachofa, Algodón, Arroz, Banano, Bovinos de Leche, Cacao, Café, Camélidos, Caña de Azúcar, Cebada, Chirimoya, Cítricos, Cuy, Frijol, Haba, Kiwicha, Lúcumá, Maíz Amarillo Duro, Maíz Amiláceo, Maíz Morado, Mango,

Olivo, Ovinos de Lana y Carne, Palma Aceitera, Palto, Papa, Pastos y Forrajes altamente productivos, Pijuayo, Quinoa, Tarwi, Trigo, Vid desarrollados a nivel nacional través de su red de estaciones experimentales agrarias (EEA).

En Transferencia de Tecnología: (PP 121) 93 cursos desarrollados, 3,157 productores capacitados; 75 eventos desarrollados, 2,276 productores beneficiados.

En Producción de material genético: (PP 121) 28,354 plántones, 311.08 t de semillas, 131,777 plántulas y 4,538 reproductores producidos, beneficiando a 1,919 productores agropecuarios.

En Conservación de RR.GG.: 15,865 accesiones vienen siendo conservadas en los bancos de germoplasma de las EEA, 955 accesiones fueron caracterizadas durante el tercer trimestre.

Como Ente Rector: 1,193 servicios oficiales de verificación de calidad de semilla realizados, 157,502 certificados entregados, 30 cultivares y/o parientes silvestres han sido incorporados en el registro de variedades de papa nativa y 6,344.43 toneladas de semillas certificadas en el 3er trimestre.

Proyectos de Inversión Pública:

En la EEA Illpa se viene desarrollando el PIP “Ampliación de servicios tecnológicos mediante transferencia de embriones para la recuperación de la calidad genética de alpacas en las regiones de Puno y Ayacucho” donde la ejecución al 3er trimestre ascendió a S/. 133,107.76 (73% de avance anual) y no ha registrado modificaciones presupuestales.

En la EEA Perla del VRAEM se viene desarrollando el PIP “Creación del servicio de transferencia tecnológica a través de un modelo que permita la renovación y rehabilitación de cafetales bajo un sistema agroforestal en el ámbito del VRAEM - región Ayacucho y Cusco”, en este trimestre se propusieron 02 informes técnicos relacionados a la determinación de clon resistente a la roya y a la propagación de embriogénesis somática. Se desarrolló una metodología para la obtención de una variedad (genotipo) de café resistente a la roya amarilla y se capacitó a 289 productores cafetaleros del ámbito del VRAEM.

El PIP “Creación de la tecnología de encapsulado biodegradable de comunidades microbianas de suelo, para la recuperación del cultivo orgánico de café afectado por la roya amarilla en tres regiones productoras de la selva del Perú (Cusco, Puno y Junín)”, en este trimestre se realizaron ensayos de viabilidad de los microbiomas encapsulados bajo condiciones de refrigeración, se habilitó un germinadero para la siembra de café para los ensayos de eficacia del vivero de café, se tiene el borrador de los artículos científicos de la caracterización molecular de microbiomas de la rizófita del café orgánico y del aislamiento y proceso de encapsulado de los microbiomas del café.

El PIP “Instalación del servicio de investigación tecnológica agraria especializada en Cambio Climático para el sector agrario”, en este trimestre se realizó un experimento para evaluar 3 materiales de quinua bajo un evento de sequía y su respuesta al incremento de dióxido de carbono (CO₂).

El PIP “Mejoramiento de los servicios de investigación y transferencia de tecnologías agrarias mediante el uso de material genético de plántones de alta calidad en el cultivo de cacao en la provincia La Convención de la región Cusco” dentro de las actividades relevantes tenemos en el Componente 1, conducción de 22 viveros participativos ubicados en los distritos de Echarate, Quillouno y Vilcabamba, que permite contar con 316,000 plántones de cacao a nivel de portainjertos, para una producción final que permitirá beneficiar a

260 ha de cacao. Componente 2, se vienen manejando tres parcelas de investigación en sistemas forestales con cacao chuncho y un jardín clonal con ecotipos de cacao. Componente 3, en el trimestre se ha elaborado un informe en gestión administrativa. Componente 4, en transferencia de tecnología en el trimestre se realizaron 24 eventos en el cultivo de cacao, que permitió fortalecer las capacidades de 725 beneficiarios de las zonas de Echarate, Palma Real, Kiteni, Kepashiato, San Miguel, Ivochote y Lacco Yavero. Las metas propuestas en el trimestre se han cumplido al 100%. En ejecución financiera acumulada se cuenta con S/1, 187,133, que equivale al 71.3% respecto al PIM (1, 664,963)

Resumen de la Ejecución Financiera al 3er Trimestre

UNIDAD EJECUTORA	PIA	PIM	Ejecución III Trimestre	Ejecución Acumulada	%Ejecución Acumulada
001 - SEDE CENTRAL	42,348,559	44,734,221	10,013,109	25,441,546.44	56.9%
013 - EL PORVENIR	3,028,346	3,715,020	780,810	2,284,095.98	61.5%
014 - ILLPA	6,241,316	6,457,433	1,118,142	4,349,715.38	67.4%
015 - PUCALLPA	2,703,825	2,913,933	570,766	1,918,429.40	65.8%
016 - SANTA ANA	5,526,963	6,473,439	1,481,924	3,893,947.53	60.2%
017 - VISTA FLORIDA	7,074,082	7,570,473	1,650,307	4,638,136.05	61.3%
018 - ANDENES	6,000,429	6,122,128	1,143,316	3,658,027.25	59.8%
019 - PNIA	116,352,127	129,171,484	12,655,689	64,330,508.59	49.8%
Total general	189,275,647	207,158,131	29,414,061	110,514,406.62	53.3%

Fuente: DATA SIAF INIA

2.1 Modificaciones

Se ha realizado la modificación del POI en la UE El Porvenir, al haberse alineado el presupuesto modificado al Plan Operativo Institucional 2019, reformulado durante el 3er trimestre y aprobado por las Direcciones de Línea. Dicha modificación implicó principalmente el registro de metas físicas y financieras en las actividades operativas de Investigación, Transferencia de Tecnología y las actividades de certificación de semillas.

Acción Estratégica Institucional	Categoría Presupuestal	Modificación	Justificación
1.1. Actores del Sistema Nacional de Innovación Agraria – SNIA, participan en la generación de conocimiento de forma articulada.	PP 0121: MEJORA DE LA ARTICULACION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AL MERCADO	En investigación: Se reduce de 24 a 18, los experimentos para la obtención de variedades, razas y/o tecnologías.	La Dirección de Desarrollo Tecnológico Agrario (DDTA), ha modificado y priorizado sus proyectos de innovación.
2.2. Productores del Sistema Nacional de Innovación Agraria - SNIA, acceden a semillas de calidad oportunamente.	PP 0121: MEJORA DE LA ARTICULACION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AL MERCADO	Con relación a la meta de beneficiar a productores en la producción de material genético, se han disminuido (de 1,193 a 728) los productores beneficiados con la producción de material genético.	La Dirección de Desarrollo Tecnológico Agrario, ha priorizado sus actividades de producción, según la demanda regional.
3.1. El INIA promueve la I+D+i y transferencia de tecnología, de manera colaborativa, sectorial y territorial.	PP 0121: MEJORA DE LA ARTICULACION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AL MERCADO	Se disminuyó la meta de servicios de certificación de semilla de calidad, de 25,798 a 7,540 certificados emitidos.	La actividad de regulación en semillas, dejará de ser competencia del INIA al culminar el año 2019.

Tabla N°1: Número de Actividades Operativas (AO) e inversiones en el POI consistente con el PIA y modificado

Unidad Ejecutora	POI Aprobado	POI consistente con el PIA - Al 01 de enero de 2019	POI Modificado /1
000160 : INSTITUTO NACIONAL DE INNOVACION AGRARIA	103	103	115
001446 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA EL PORVENIR- SAN MARTIN	12	12	14
001447 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA ILLPA- PUNO	21	21	18
001448 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA PUCALLPA- UCAYALI	9	9	11
001449 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA SANTA ANA - JUNIN	22	22	35
001450 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA VISTA FLORIDA - LAMBAYEQUE	21	21	21
001451 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA ANDENES - CUZCO	19	19	20
001555 : PROGRAMA NACIONAL DE INNOVACION AGRARIA - PNIA	21	21	21
Total de AO/inversiones	228	228	255
Monto total (S/.) 2/	189,275,647	189,275,647	207,293,669
Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01. 1/ Se consideran AO e inversiones que, al cierre del trimestre, cuentan con meta física anual mayor a cero. 2/ Monto total en soles de las metas financieras reprogramadas de las AO e inversiones. (*) No se presenta información debido a que, al cierre del primer trimestre, no se contaba con el módulo de evaluación			

Tabla N°2: N° de Actividades Operativas e inversiones del POI modificado, por unidad ejecutora

Unidad Ejecutora	Total AO/Inversiones (a+b+c)	AO/Inversiones con meta NO modificada (a)	POI Modificado 1/ AO/Inversiones con meta fisica modificada 2/ (b)	AO/Inversiones Incorporadas 3/ (c)	AO/Inversiones anuladas 4/
000160 : INSTITUTO NACIONAL DE INNOVACION AGRARIA	115	60	34	21	9
001446 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA EL PORVENIR- SAN MARTIN	14	8	4	2	0
001447 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA ILLPA- PUNO	18	14	3	1	4
001448 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA PUCALLPA- UCAYALI	11	5	4	2	0
001449 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA SANTA ANA - JUNIN	35	16	6	13	0
001450 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA VISTA FLORIDA - LAMBAYEQUE	21	10	7	4	4
001451 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA ANDENES - CUZCO	20	13	5	2	1
001555 : PROGRAMA NACIONAL DE INNOVACION AGRARIA - PNIA	21	5	16	0	0
TOTAL	255	131	79	45	18
Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01. 1/ Se consideran AO e inversiones que, al cierre del trimestre, cuentan con meta física anual mayor a cero. 2/ AO e inversiones cuya meta física al cierre del trimestre varía respecto a la del POI Aprobado. 3/ AO e inversiones registradas en el año de ejecución y que, al cierre del trimestre, cuentan con meta física anual mayor a cero. 4/ AO e inversiones cuya meta física anual se mantiene en cero o se reprogramó a cero, al cierre del trimestre.					

a. Análisis global del cumplimiento de las actividades operativas e inversiones

Acción Estratégica Institucional	Categoría Presupuestal	Análisis global del cumplimiento de las actividades
1.1. Actores del Sistema Nacional de Innovación Agraria - SNIA participan en la generación de conocimiento de forma articulada.	PP 0068: REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	Aquí se desarrolla el PIP 306260: INSTALACION DEL SERVICIO DE INVESTIGACION TECNOLÓGICA AGRARIA ESPECIALIZADA EN CAMBIO CLIMATICO PARA EL SECTOR AGRARIO (CNTACC). Se ha cumplido al 100% la meta para el trimestre (Desarrollo de un evento de capacitación y la elaboración 6 informes técnicos)
1.1. Actores del Sistema Nacional de Innovación Agraria - SNIA participan en la generación de conocimiento de forma articulada.	PP 0089: REDUCCION DE LA DEGRADACION DE LOS SUELOS AGRARIOS	Se ha cumplido al 100% la meta trimestral, que consiste en el desarrollo de fichas técnicas relacionadas al manejo de suelos (10 fichas técnicas en desarrollo)
1.1. Actores del Sistema Nacional de Innovación Agraria - SNIA participan en la generación de conocimiento de forma articulada.	PP 0121: MEJORA DE LA ARTICULACION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AL MERCADO	En el desarrollo de experimentos para la obtención de variedades y razas, se ha alcanzado el 89% de la meta programada con respecto a los experimentos en desarrollo. En Conservación de Germoplasma, se ha alcanzado la meta al 100% al conservar las 15,865 accesiones en sus Bancos de Germoplasma. El PIP “CREACIÓN DE UN SERVICIO DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA A TRAVÉS DE UN MODELO QUE PERMITA LA RENOVACIÓN Y REHABILITACIÓN DE CAFETALES BAJO UN SISTEMA AGROFORESTAL EN EL ÁMBITO DEL VRAEM - REGIÓN AYACUCHO Y CUSCO”, ha logrado al 100% sus metas que consistieron en la rehabilitación de 49 ha, la elaboración de un informe técnico, así mismo se capacitó a 300 productores. El PIP: “CREACION DE LA TECNOLOGIA DE ENCAPSULADO BIODEGRADABLE DE COMUNIDADES MICROBIANAS DE SUELO, PARA LA RECUPERACION DEL CULTIVO ORGANICO DE CAFE AFECTADO POR LA ROYA AMARILLA EN TRES REGIONES PRODUCTORAS DE LA SELVA DEL PERU” Se ha cumplido al 100% con las metas planteadas en el trimestre, las cuales consisten en el desarrollo de experimentos, ensayos e informes técnicos. El desarrollo de actividades del PIP “Mejoramiento de los servicios de investigación y transferencia de tecnologías agrarias mediante el uso de material genético de plantones de alta calidad en el cultivo de cacao en la provincia La Convención de la región Cusco”, tiene un cumplimiento de metas del 100%, en los cuatro componentes del proyecto en el tercer trimestre.

Acción Estratégica Institucional	Categoría Presupuestal	Análisis global del cumplimiento de las actividades
1.1. Actores del Sistema Nacional de Innovación Agraria - SNIA participan en la generación de conocimiento de forma articulada.	PP 0130: COMPETITIVIDAD Y APROVECHAMIENTO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS FORESTALES Y DE LA FAUNA SILVESTRE	En la Elaboración de documentos técnicos de investigación en especies forestales, se ha registrado un avance del 100% con respecto a la meta programada anual (39 estudios en desarrollo). En la recuperación de áreas forestales degradadas o alteradas, se ha logrado alcanzar al 94% de la meta programada (4.7 ha de 5 ha). En las actividades de micropropagación de especies forestales, se ha logrado el 100% de cumplimiento respecto a la meta programada en el tercer trimestre (12 informes en desarrollo).
1.1. Actores del Sistema Nacional de Innovación Agraria - SNIA participan en la generación de conocimiento de forma articulada.	PP 0137: DESARROLLO DE LA CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION TECNOLÓGICA	Se vienen desarrollado 2 proyectos ("Identificación molecular de enfermedades virales en ganado ovino y bovino" y "Selección in vitro e invernadero de genotipos tolerantes a temperaturas extremas en los cultivos de papa y quinua") los cuales presentan avances del 100% de sus metas (4 informes técnicos en desarrollo)
1.1. Actores del Sistema Nacional de Innovación Agraria - SNIA participan en la generación de conocimiento de forma articulada.	Asignaciones Presupuestales que no resultan en Productos (APNOP)	En Conservación de Germoplasma, se ha alcanzado la meta al 100% al conservar las 5, 978 accesiones en sus Bancos de Germoplasma.
2.1. Actores del Sistema Nacional de Innovación Agraria desarrollan sus capacidades mediante servicios especializados según la oferta y demanda del mercado.	PP 0121: MEJORA DE LA ARTICULACION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AL MERCADO	Se ha cumplido al 85.3% de la meta programada en el tercer trimestre, capacitando a 5,433 productores agropecuarios a través de desarrollo de 93 cursos y 75 eventos de transferencia de tecnología.
2.1. Actores del Sistema Nacional de Innovación Agraria - SNIA desarrollan sus capacidades mediante servicios especializados según la oferta y demanda del mercado.	PP 0130: COMPETITIVIDAD Y APROVECHAMIENTO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS FORESTALES Y DE LA FAUNA SILVESTRE	En la actividad de "Generación, administración y difusión de información forestal" se elaboró un reporte técnico (100% con respecto a la meta trimestral).
2.2. Productores del Sistema Nacional de Innovación Agraria - SNIA acceden a semillas de calidad oportunamente.	PP 0121: MEJORA DE LA ARTICULACION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AL MERCADO	Se ha logrado el 61.5% de la meta de beneficiar a productores agropecuarios a través de la producción de material genético de alta calidad (1,919 productores beneficiados, meta trimestral: 3,121) Asimismo, se han producido 28,354 plantones, 4,538 reproductores, 311 toneladas de semilla y 131,777 plántulas de papa libres de virus.
3.1. El Instituto Nacional de Innovación Agraria INIA promueve la I+D+i y transferencia de tecnología de manera colaborativa, sectorial y territorial a través de comités consultivos nacionales y regionales.	Asignaciones Presupuestales que no resultan en Productos (APNOP)	En la Elaboración de informes técnicos relacionados a la regulación en derechos de obtentor de variedades vegetales: se ha logrado el cumplimiento al 100% respecto a la meta programada (100 informes técnicos). En las acciones Regulación de la seguridad de la biotecnología agraria se ha logrado el cumplimiento al 100% respecto a la meta programada en el tercer trimestre (50 análisis de muestras para detectar Organismo Vivos Modificados- OVM). En la Regulación del acceso a los RR.GG. se ha otorgado 2 autorizaciones, lo que representa el 50% de cumplimiento respecto a la meta programada en el tercer trimestre.
3.1. El Instituto Nacional de Innovación Agraria INIA promueve la I+D+i y transferencia de tecnología de manera colaborativa, sectorial y territorial a través de comités consultivos nacionales y regionales.	PP 0121: MEJORA DE LA ARTICULACION DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AL MERCADO	Se registra un 31.5% de cumplimiento de la meta programada en el tercer trimestre en la actividad de certificación de semillas (157,502 certificados entregados). En conservación y mantenimiento del registro nacional de la papa nativa peruana, se ha registrado en su base de datos 30 Cultivares y/o parientes silvestres.(100% de cumplimiento de meta programada del tercer trimestre)
4.1. Diseño e Implementación de la gestión Institucional por procesos.	Acciones Centrales	Se logró completar el Mapa de Procesos Institucionales (Nivel 0), encontrándose al tercer trimestre en un proceso de Aprobación por la Autoridad Nacional del Servicio Civil - SERVIR

Tabla N°3 Avance anual de Actividades Operativas e inversiones por Objetivo y Acción Estratégica Institucional - POI Modificado

Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° AO/Inversiones	Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
1	OEI.01 : GENERAR CONOCIMIENTO QUE PERMITA LA INNOVACIÓN AGRARIA CON LOS ACTORES DEL SISTEMA NACIONAL DE INNOVACIÓN AGRARIA - SNIA.	1	AEI.01.01 : ACTORES DEL SISTEMA NACIONAL DE INNOVACIÓN AGRARIA - SNIA PARTICIPAN EN LA GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO DE FORMA ARTICULADA.	138							131 %
			AEI.01.02 : ACTORES DEL SISTEMA NACIONAL DE INNOVACIÓN AGRARIA - SNIA ACEDEN AL CONOCIMIENTO CIENTÍFICO A TRAVÉS DE PUBLICACIONES DIFUNDIDAS EN REVISTAS ARBITRADAS.								
			AEI.01.03 : ACTORES DEL SISTEMA NACIONAL DE INNOVACIÓN AGRARIA - SNIA ACEDEN A LA OBTENCIÓN DE DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL (PATENTES, MARCAS, DERECHOS DE AUTOR, CERTIFICADOS DE OBTENTOR) A TRAVÉS DE LA I+								
			AEI.01.04 : ACTORES DEL SISTEMA NACIONAL DE INNOVACIÓN AGRARIA - SNIA ACEDEN A CONOCIMIENTO DE TÉCNICAS ANCESTRALES VALIDADAS A TRAVÉS DE PUBLICACIONES.								
	OEI.02 : FORTALECER EL POSICIONAMIENTO DEL INIA PARA ELEVAR LA PRODUCTIVIDAD DEL SECTOR AGRARIO.	1	AEI.02.01 : ACTORES DEL SISTEMA NACIONAL DE INNOVACIÓN AGRARIA - SNIA DESARROLLAN SUS CAPACIDADES MEDIANTE SERVICIOS ESPECIALIZADOS SEGÚN LA OFERTA Y DEMANDA DEL MERCADO.	27				64 %			
			AEI.02.02 : PRODUCTORES DEL SISTEMA NACIONAL DE INNOVACIÓN AGRARIA - SNIA ACEDEN A SEMILLAS DE CALIDAD OPORTUNAMENTE.	21		16 %					
	OEI.03 : ARTICULAR Y REGULAR LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+I) CON LOS ACTORES DEL SISTEMA NACIONAL DE INNOVACIÓN AGRARIA - SNIA, ORIENTADA A LA COMPETITIVIDAD, SEGURIDAD ALIMENTARIA Y ADAPTACI	1	AEI.03.01 : EL INSTITUTO NACIONAL DE INNOVACIÓN AGRARIA INIA PROMUEVE LA I+D+I Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA DE MANERA COLABORATIVA, SECTORIAL Y TERRITORIAL A TRAVÉS DE COMITÉS CONSULTIVOS NACIONALES Y REGIONALES	19				61 %			
	OEI.04 : FORTALECER LA INSTITUCIONALIDAD DEL INIA PARA ELEVAR LA PRODUCTIVIDAD DEL SECTOR AGRARIO	1	AEI.04.01 : DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL POR PROCESOS.	50					78 %		
			AEI.04.02 : FORTALECIMIENTO DE LAS COMPETENCIAS DEL PERSONAL EN EL MARCO DE UNA GESTIÓN POR RESULTADOS Y PROCESOS.								
			AEI.04.03 : GENERACIÓN DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON SOCIOS NACIONALES E INTERNACIONALES.								
			AEI.04.04 : MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA LA OPERATIVIDAD Y EL FUNCIONAMIENTO INSTITUCIONAL.								
			AEI.04.05 : DESARROLLAR UN SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA LA TOMA DE DECISIONES.								
			AEI.04.06 : ARTICULACIÓN DE LAS ESTACIONES EXPERIMENTALES AGRARIA Y PUESTA EN VALOR DE LAS ÁREAS PRODUCTIVAS.								
			TOTAL	255							

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

I/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

Tabla N°4 Avance anual de Actividades Operativas e inversiones por Función - POI Modificado

Código función	Función	N° AO/Inversiones	Sin ejecución	Avance anual de AO e inversiones 1/					
				<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
10	AGROPECUARIA	255				70 %			
	TOTAL	255							

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

Tabla N°5 Avance anual de Actividades Operativas e inversiones según alineamiento a la Política General de Gobierno - POI Modificado

Cód. Eje	Eje	Cód. Lin.	Lineamiento	N° AO/Inversiones	Sin ejecución	Avance anual de AO e inversiones 1/					Mayor de 100%
						<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	
EJE.00	No Priorizado.	LIN.00.00	No Priorizado.	22				62 %			
EJE.01	Integridad y lucha contra la corrupción.	LIN.01.01	Combatir la corrupción y las actividades ilícitas en todas sus formas.								
		LIN.01.02	Asegurar la transparencia en todas las entidades gubernamentales.								
EJE.02	Fortalecimiento institucional para la gobernabilidad.	LIN.02.01	Construir consensos políticos y sociales para el desarrollo en democracia.								
		LIN.02.02	Fortalecer las capacidades del Estado para atender efectivamente las necesidades ciudadanas, considerando sus condiciones de vulnerabilidad y diversidad cultural.								
EJE.03	Crecimiento económico equitativo, competitivo y sostenible.	LIN.03.01	Recuperar la estabilidad fiscal en las finanzas públicas.								
		LIN.03.02	Potenciar la inversión pública y privada descentralizada y sostenible.								
		LIN.03.03	Acelerar el proceso de reconstrucción con cambios, con énfasis en prevención.								
		LIN.03.04	Fomentar la competitividad basada en las potencialidades de desarrollo económico de cada territorio, facilitando su articulación al mercado nacional e internacional, asegurando el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y del patrimonio cultural.	233					86 %		
		LIN.03.05	Reducir la pobreza y pobreza extrema tanto a nivel rural como urbano.								
		LIN.03.06	Fomentar la generación de empleo formal y de calidad, con énfasis en los jóvenes.								
EJE.04	Desarrollo social y bienestar de la población.	LIN.04.01	Reducir la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses, con enfoque en la prevención.								
		LIN.04.02	Brindar servicios de salud de calidad, oportunos, con capacidad resolutive y con enfoque territorial.								
		LIN.04.03	Mejorar los niveles de logros de aprendizaje de los estudiantes con énfasis en los grupos con mayores brechas.								
		LIN.04.04	Aumentar la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento.								
		LIN.04.05	Mejorar la seguridad ciudadana, con énfasis en la delincuencia común y organizada.								
		LIN.04.06	Promover la igualdad y no discriminación entre hombres y mujeres, así como garantizar la protección de la niñez, la adolescencia y las mujeres frente a todo tipo de violencia.								
EJE.05	Descentralización efectiva para el desarrollo.	LIN.05.01	Institucionalizar la articulación territorial de las políticas nacionales.								
		LIN.05.02	Promover, desde los distintos ámbitos territoriales del país, alianzas estratégicas para su desarrollo sostenible.								
EJE.99	Pendiente de vincular con la PGG.	LIN.99.00	Pendiente de vincular con la PGG.								
			TOTAL	255							

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

En la Tabla N°5 Avance anual de Actividades Operativas e inversiones según alineamiento a la Política General de Gobierno - POI Modificado, se evidencia que el cumplimiento de la meta física programada al tercer trimestre se encuentra en un rango mayor al 50% , tambien se observa que 233 actividades operativas que representan el 86% del total, pertenecientes al Eje .03 del Plan Estrategico se encuentran en un rango mayor al 75% del cumplimineto de la meta física.

Tabla N°6 Avance físico y financiero de Actividades Operativas e inversiones por unidad ejecutora - POI Modificado

Unidad Ejecutora	N° Total AO/Inversiones	Monto total (S/) 1/	Avance físico del trimestre 2/	Avance físico anual 3/				Avance financiero anual			
				1T	2T	3T	4T	T1	T2	T3	T4
000160 : INSTITUTO NACIONAL DE INNOVACION AGRARIA	115	39,008,937	80 %	32 %	65 %	102 %		16 %	38 %	63 %	
001446 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA EL PORVENIR- SAN MARTIN	14	3,289,756	144 %	18 %	37 %	62 %		20 %	46 %	69 %	
001447 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA ILLPA- PUNO	18	6,288,625	92 %	17 %	35 %	58 %		14 %	51 %	69 %	
001448 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA PUCALLPA- UCAYALI	11	2,753,468	92 %	20 %	49 %	66 %		20 %	49 %	67 %	
001449 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA SANTA ANA - JUNIN	35	6,400,536	82 %	17 %	39 %	59 %		15 %	38 %	61 %	
001450 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA VISTA FLORIDA - LAMBAYEQUE	21	6,786,565	72 %	36 %	55 %	74 %		17 %	42 %	66 %	
001451 : ESTACION EXPERIMENTAL AGRARIA ANDENES - CUZCO	20	6,065,388	175 %	17 %	45 %	72 %		15 %	41 %	59 %	
001555 : PROGRAMA NACIONAL DE INNOVACION AGRARIA - PNIA	21	136,700,394	78 %	21 %	40 %	62 %		19 %	38 %	51 %	
TOTAL	255	207,293,669									
Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.											
1/ Monto total en soles de las metas financieras reprogramadas de las AO e inversiones.											
2/ Avance físico de las AO/inversiones respecto a su meta trimestral. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO/inversiones, ponderados por sus respectivas metas financieras.											
3/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO/inversiones, ponderados por sus respectivas metas financieras.											

La Tabla N° 6 permite apreciar que de entre todas las unidades ejecutoras del Pliego 163 Instituto Nacional de Innovación Agraria - INA, la que cuenta con mayor presupuesto es la UE PNIA (S/.136,700,394), seguida de la Sede Central, pero las que mejor desempeño presentan son la UE El Porvenir, y la UE Andenes. El cumplimiento global de metas físicas es superior al 80% lo que significa un alto nivel de cumplimiento.

Tabla N°7 Avance físico y financiero de Actividades Operativas e inversiones por departamento de destino - POI Modificado

Departamento	N° total de AO	Monto total (S/) 1/	Avance físico del trimestre 2/	Avance físico anual 3/				Avance financiero anual			
				1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
01 : AMAZONAS	4	345,712	56 %	13 %	38 %	46 %		9 %	25 %	55 %	
02 : ANCASH	0										
03 : APURIMAC	4	816,068	63 %	7 %	27 %	42 %		8 %	21 %	40 %	
04 : AREQUIPA	7	1,066,415	59 %	13 %	30 %	53 %		9 %	24 %	47 %	
05 : AYACUCHO	11	1,718,076	108 %	14 %	34 %	61 %		16 %	38 %	65 %	
06 : CAJAMARCA	12	2,938,520	93 %	59 %	81 %	105 %		15 %	40 %	64 %	
07 : PROVINCIA CONSTITUCIONAL DEL CALLAO	0										
08 : CUSCO	23	9,738,747	116 %	13 %	35 %	69 %		11 %	34 %	60 %	
09 : HUANCABELICA	0										
10 : HUANUCO	0										
11 : ICA	6	578,215	72 %	17 %	35 %	55 %		17 %	44 %	65 %	
12 : JUNIN	25	4,684,860	72 %	18 %	41 %	58 %		15 %	38 %	60 %	
13 : LA LIBERTAD	0										
14 : LAMBAYEQUE	9	3,848,045	56 %	18 %	36 %	50 %		19 %	44 %	68 %	
15 : LIMA	84	166,029,326	81 %	24 %	47 %	72 %		19 %	39 %	54 %	
16 : LORETO	12	1,811,629	55 %	13 %	28 %	42 %		19 %	40 %	66 %	
17 : MADRE DE DIOS	5	179,350	72 %	23 %	53 %	73 %		20 %	47 %	76 %	
18 : MOQUEGUA	5	510,140	60 %	16 %	34 %	47 %		5 %	30 %	55 %	
19 : PASCO	0										
20 : PIURA	5	696,717	72 %	22 %	40 %	58 %		0 %	6 %	26 %	
21 : PUNO	18	6,288,625	92 %	17 %	35 %	58 %		14 %	51 %	69 %	
22 : SAN MARTIN	14	3,289,756	144 %	18 %	37 %	62 %		20 %	46 %	69 %	
23 : TACNA	0										
24 : TUMBES	0										
25 : UCAYALI	11	2,753,468	92 %	20 %	49 %	66 %		20 %	49 %	67 %	
TOTAL	255	207,293,669									

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Monto total en soles de las metas financieras reprogramadas de las AO e inversiones.

2/ Avance físico de las AO respecto a su meta trimestral. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

3/ Avance físico de las AO, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

En la Tabla N°7 Avance físico y financiero de Actividades Operativas e inversiones por departamento de destino - POI Modificado, se evidencia que la tendencia al tercer trimestre es progresivamente creciente respecto al cumplimiento de la meta física programada anual, el cumplimiento de metas por centro de costos se encuentra en su mayoría cercano a 100%.

Grafico N°1: Avance físico de Actividades Operativas por Departamentos:

Avance físico y financiero de Actividades Operativas e inversiones por departamento- III Trimestre

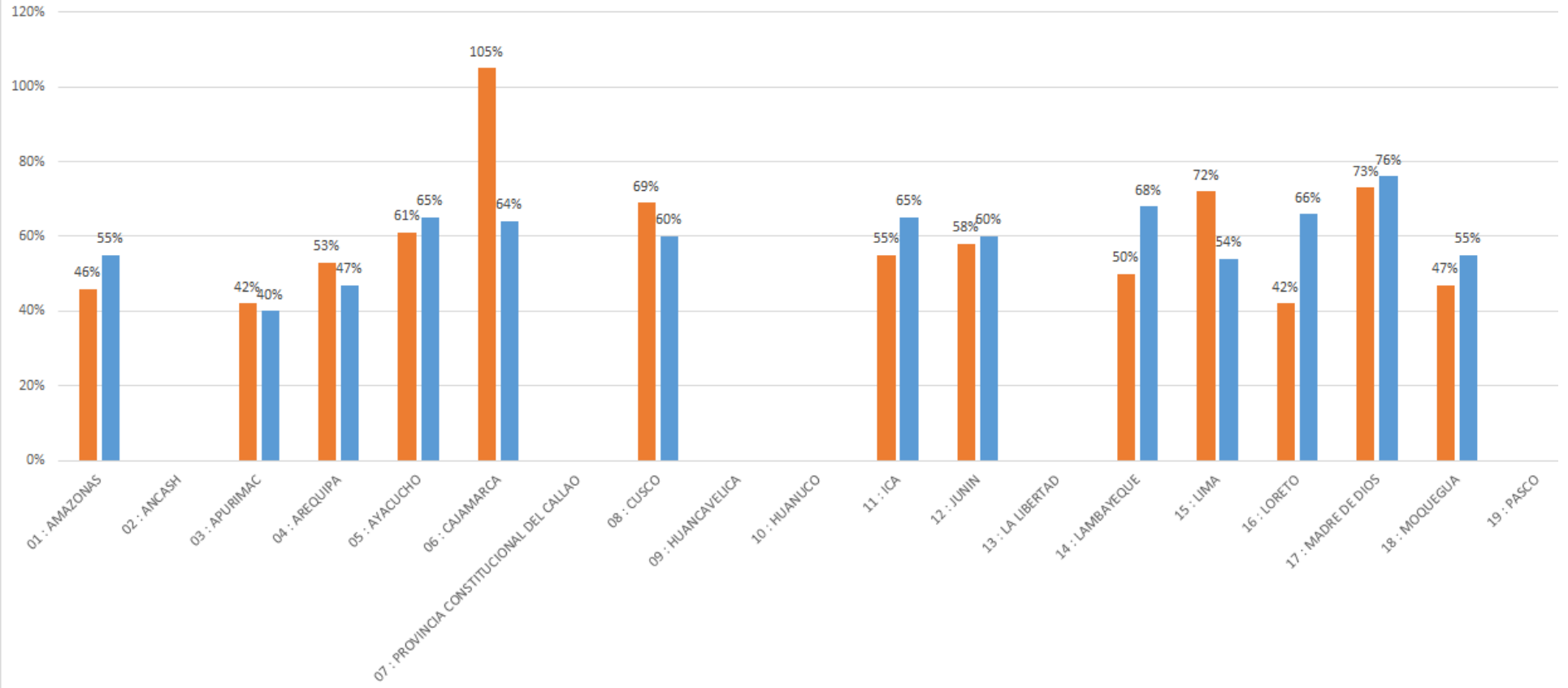


Tabla N°8: Avance físico de las Actividades Operativas e inversiones por rango de avance - POI Modificado

Rango de avance 1/	N° de AO por Trimestre de AO				Monto total (S/) 2/
	1T	2T	3T	4T	
Sin ejecución	62	27	15		5,614,975.02
<25%	53	22	12		48,619,257.00
25 - 50%	126	55	21		13,224,447.00
50 - 75%	6	134	68		26,868,306.88
75 - <100%	2	3	108		96,528,943.04
100%	3	7	11		3,053,774.00
Mayor de 100%	3	7	20		13,383,966.00
TOTAL	255	255	255		207,293,668.94
Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01					
1/ Cada rango contiene el número de actividades operativas/inversiones que presentan un porcentaje de avance físico de acuerdo al enunciado de la fila. El avance físico es igual al valor físico obtenido (registrado en el seguimiento) sobre la meta física reprogramada.					
2/ Monto total en soles de las metas financieras reprogramadas de las AO e inversiones.					

Tabla N°8: "Avance físico de las Actividades Operativas e inversiones por rango de avance - POI Modificado" permite apreciar que la mayor cantidad de actividades operativas caen dentro del rango de ejecución mayor al 75%, lo que evidencia un buen nivel de ejecución de metas físicas alcanzadas hasta el cierre del tercer trimestre. Así mismo, existen 27 actividades operativas que su nivel de ejecución es inferior al 25%, esto debido a que sus metas se informan al cierre del ejercicio fiscal.

2.3 Medidas para el cumplimiento de metas

Entre las principales medidas, se ha implementado lo siguiente:

Informar a los distintos centros de costo de forma semanal, el avance de ejecución financiera de sus metas presupuestales, según lo obtenido del SIAF INIA.

Informar a los responsables del cumplimiento y seguimiento de metas, de su articulación con los objetivos del PEI, a fin de identificar y entregar a la población beneficiaria los bienes o servicios generados por la entidad.

2.4 Medidas para la mejora continua

- Promover reuniones continuas de seguimiento del POA 2019 INIA con la participación de los líderes de los Programas Nacionales de Investigación
- Seguimiento de manera semanal al cumplimiento de metas, como tarea rutinaria a cargo del personal administrativo de apoyo en las actividades de investigación, producción y transferencia de tecnología.
- Agilizar los procesos de adquisición de insumos a través de la consolidación de requerimientos a fin de mejorar la atención a los requerimientos de las áreas de producción, investigación y transferencia de tecnología.

3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Al cierre del tercer trimestre la ejecución financiera fue de S/ 29,414,061 por toda fuente de financiamiento, y el acumulado asciende a S/. 110,514,406 lo que representa el 53.3% de lo programado como PIM (S/. 207,158,131)

Recomendaciones

Continuar con el establecimiento de nuevos mecanismos para mejorar las coordinaciones entre las Estaciones Experimentales Agrarias, las direcciones de línea y los órganos de apoyo del INIA.

Continuar con el monitoreo y seguimiento de la ejecución de las actividades, proyectos y tareas programadas por la institución en el Plan Operativo Institucional, a través de las diferentes oficinas, direcciones de línea y estaciones experimentales agrarias en los plazos establecidos.

Asegurar la atención oportuna de los requerimientos, se debe incidir en optimizar y agilizar los procesos de abastecimiento en cada Unidad Operativa.